

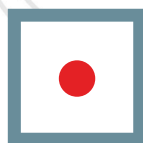
Pinnacle

FOODS GROUP LLC

Данное исследование – взгляд аналитиков АРБ Про на компанию, ее приоритеты. В основе исследования – данные из открытых источников, официальных отчетов компании, платная аналитика по рынку, экспертные знания консультантов и аналитиков АРБ Про. Для подготовки исследования аналитиками не использовались закрытые внутренние документы компании.



ИНСТИТУТ ТРЕНИНГА
TRAINING INSTITUTE



АРБ ПРО

Группа Компаний «Институт Тренинга – АРБ Про»

ТОП-КОМАНДА

		ОПЫТ В PINNACLE	ОПЫТ В АНАЛОГИЧНОЙ ОТРАСЛИ	
	BOB GAMGORT CEO	7 лет	30 лет	  
	CRAIG STEENECK EVP* ПРЕЗИДЕНТ ПО РЕТЕЙЛУ С.А.	11 лет	25 лет	  
	MARK SCHILLER EVP ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР	5 лет	30 лет	 
	MIKE WITTMAN EVP ДИРЕКТОР ПО УПРАВЛЕНИЮ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК	<1 года	>30 лет	 
	CHRIS BOEVER EVP ДИРЕКТОР ПО РАБОТЕ С КЛИЕНТАМИ	4 года	25 лет	 
	MIKE BARKLE EVP ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ	2 года	20 лет	  
	MARY BETH DENOOWER EVP ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ	3 года	22 года	  
	KELLEY MAGGS EVP ГЛАВНЫЙ ЮРИСКОНСУЛЬТ	15 лет	23 года	 

*Исполнительный вице-президент

БИЗНЕС-ИДЕЯ

Национальный производитель и дистрибутор брендованных продуктов питания для универсальных и специализированных ритейлеров, заведений общественного питания, владеющих:

1. Сетевой производственной базой (12 собственных заводов, 2 – арендованных)
2. Сетью дистрибуторских центров (13 ДЦ - БЕ Birds Eye Frozen, 10 ДЦ – БЕ Duncan Hines Grocery).
3. 2 головными офисами: Нью-Джерси, Боулдер (Колорадо).
4. R&D центром (инвестиции \$13 млн в 2015г. (+15% к 2014 г.)).

БАЗОВЫЙ СПОСОБ РЕАЛИЗАЦИИ

Покупка брендов-лидеров в категориях «заморозка», «консервация» и «снеки» у крупных компаний, для которых направление становится непрофильным (Campbell, Kraft Foods, Procter and Gamble, Unilever, Sara Lee и др.)

>90% брендов компании – покупка

БИЗНЕС-ЕДИНИЦЫ

BIRDS EYE FROZEN	DUNCAN HINES GROCERY	SPECIALTY FOODS
Заморозка	Консервация	Снеки, кейтеринг, здоровое питание, PL
46% выручки	41% выручки	13% выручки

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОДУКТОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ



СМЕЩЕНИЕ ФОКУСА ПРОДУКТОВОГО ПОРТФЕЛЯ В СТОРОНУ ЗДОРОВОГО ПИТАНИЯ




КАТЕГОРИИ ПРОДУКТОВ И ДОЛЯ РЫНКА

	КРУПНЕЙШИЕ БРЕНДЫ	РЫНОЧНАЯ ПОЗИЦИЯ	ДОЛЯ РЫНКА, %
Birds Eye Frozen	Замороженные и охлажденные рогалики		1 63,0
	Овощные смеси с мясом или макаронами		1 40,2
	Замороженные овощи		1 28,3
	Замороженные изделия из рыбы и морепродуктов		2 24,4
	Замороженные заменители мяса		2 11,7
	Замороженные высококалорийные обеды		5 7,7
	Замороженная порционная пицца		4 6,2
	Замороженные блинчики, вафли, тосты		3 4,9
Duncan Hines Grocery	Фруктово-ягодные начинки		1 38,5
	Соления		1 35,7
	Смеси для выпечки		2 25,6
	Сиропы		1 21,4
	Консервация		2 21,2
	Заправки для салатов		3 11,6

КЛИЕНТЫ

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ

	2013	2014	2015
Walmart 	26%	27%	27%
Топ-10 клиентов (включая Walmart)	60%	62%	60%

КАНАЛЫ СБЫТА

- Продуктовый ритейл (сети) – min \$2 млн продаж
- Продуктовый ритейл с отделом лекарств (в т.ч. независимые)
- Оптовый ритейл (Target, Kmart, ShopKo)
- Walmart
- Сети клубного типа (Costco, BJ's, Sam's Club)
- Магазины одной цены (Dollar General, Family Dollar, Fred's)
- Сети общественного питания
- Продовольственное снабжение армии США



ИСТОРИЯ ОСНОВАНИЯ

- 1998 г.** Основана как **Vlasic Foods International**, через приобретение брендов Swanson TV dinners, Open Pit и Vlasic Pickles у Campbell Soup Company.
- 2003 г.** Компания приобрела **Aurora Foods** (основана бывшими топ-менеджерами Coca-Cola и Dole, генеральным директором с 2000 г. был топ-менеджер ConAgra).
- 2007 г.** Компанию приобрела инвестиционная группа **The Blackstone Group**. Проведен ренейминг.
- 2009 г.** Pinnacle Foods приобрела компанию **Birds Eye Foods**, расширив свое предложение в категории «замороженные полуфабрикаты».
- 2013 г.** Компания провела IPO. Приобрела подразделение **Wish-Bone** (Unilever), расширив свое предложение в категории «заправки для салатов».
- 2014 г.** Компания приобрела компанию **Gardein Protein International**, расширив свое предложение в категории «здоровое питание».
- 2016 г.** Компания приобрела **Boulder Brands**, расширив свое предложение в категории «замороженные полуфабрикаты».

Драйвер роста Компании – M&A

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, \$МЛРД

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	15/09
Выручка	2,55*	2,43	2,47	2,48	2,46**	2,59***	2,66	62%
Валовая прибыль	26,30%	24,70%	24,90%	27,20%	26,90%	27,50%	28,20%	1,90%
Чистая прибыль	0,302	0,022	-0,05%	0,104	0,161	0,203	0,225	-15,60%
Рентабельность по ЧП	11,80%	0,90%	-1,90%	4,20%	6,50%	7,80%	8,50%	-3,30%
Штат, чел.	н/д	4 400	4 300	3 700	3 700	4 400	4 300	-
Выручка на сотр. \$тыс.	н/д	552,3	574,4	670,3	664,9	588,6	618,6	-

* Приобретение Birds Eye Foods

** Приобретение Wish-Bone

*** Приобретение Gardein Protein International

DUNCAN HINES GROCERY

КОНСЕРВАЦИЯ



- Венские колбаски
- Рагу из мяса с овощами
- Мясной рулет
- Ломтики сушёной говядины
- Паштет
- Хаш



- Beef-строганов
- Лапша со свининой, говядиной, курицей
- Лапша в сливочном соусе с сыром
- Бобовые
- Соусы для салатов
- Майонез
- Арахисовое масло



- Соусы к салатам, вторым блюдам



- Соусы к салатам, маринады



- Чилийские продукты: перец-горошек, кетчуп, бобовые



- Фруктово-ягодные начинки, глазировки, шоколадная крошка, смеси для выпечки



- Сиропы и блины для завтрака



- Соусы для барбекю



- Соления из разных овощей

BIRDS EYE FROZEN

ЗАМОРОЗКА



Все для завтрака:

- Блинчики
- Вафли
- Сэндвичи
- Тосты
- Блинчики с сосиской
- Гренки с колбасой
- Омлет с ветчиной и сыром
- Яичница с беконом



Овощи и овощные смеси:

- Сезонные овощи, овощные смеси в т.ч. для детей, овощи в соусе
- Овощи с морепродуктами и мясом: курицей, говядиной
- **Бобовые:** горох, кукуруза. Спаржа, брокколи, орехи. Смеси
- Кукуруза цельная, нарезанные овощи, овощные смеси



Пицца

HUNGRY-MAN



Высококалорийное питание:

- Наггетсы
- Бифштекс
- Стейки из курицы, говядины, свинины



Замороженные, свежие, охлажденные рогаки



Рыба и морепродукты:

- Рыба для сэндвичей
- Наггетсы
- Рыбный попкорн
- Креветки в кляре



Продукты на основе растительного белка и с малым количеством жира:

- Стрипсы, филе, лепешки, крылышки, скалопини из соевого мяса
- Кексы и филе со вкусом рыбы (в составе нет рыбы)
- Пицца (с пепперони из соевого мяса, моцареллой для веганов), бургер с соевым мясом
- Безглютеновые скалопини из соевого мяса, безглютеновая канола, безглютеновый бургер из соевого мяса, безглютеновый веганский бургер
- Фаршированная индейка из соевого мяса, соевое жаркое, котлеты из индейки из сои

SPECIALTY FOODS

СНЕКИ И СОПУТСТВУЮЩИЕ СОУСЫ



Снеки:

- Чипсы
- Солёные палочки
- Крекеры
- Попкорн

Соусы для снеков



Попкорн



Снеки:

- Чипсы
- Солёные палочки
- Крекеры



НОВИНКИ. ЗДОРОВОЕ ПИТАНИЕ

БЕЗГЛЮТЕНОВАЯ ПРОДУКЦИЯ



- Рогалики и кексы
- Хлеб и булочки
- Сэндвичи на завтрак
- Чипсы
- Гранола и батончики из гранолы
- Печенье и пирожные
- Буррито
- Овсяные хлопья
- Пицца и тортилья
- Чипсы
- Замороженная продукция: мясные шарики с макаронами, ravioli из картофеля, овощная лазанья



- Смеси для выпечки
- Рогалики и кексы
- Хлеб
- Батончики на завтрак
- Печенье и вафли
- Пицца
- Панировочные сухари
- Выпечка для тостера
- Снеки: чипсы, соленые палочки, крекеры

ПРОДУКЦИЯ БЕЗ ТРАНСЖИРОВ



- Сливочное масло
- Спрэды
- Арахисовое масло
- Растительное масло и спреи
- Молоко
- Попкорн
- Заправка для салата из майонеза



- Спрэды
- Заправки для салатов
- Ореховые масла
- Крекеры, попкорн
- Кулинарный жир
- Макароны с сыром для веганов

НАТУРАЛЬНАЯ ЗАМОРОЗКА



- Буррито
- Сэндвичи и буррито на завтрак
- Тако
- Супы
- Кесадилья
- Безглютеновая продукция: овощные и куриные энчилады, полента, макароны с сыром Гауда, курица тикка масала

ЛИДЕРСТВО

Ежегодно компания получает более 10 наград в номинациях «бренды», «маркетинг», «работодатель» и другие.



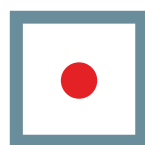
Данное исследование – взгляд аналитиков АРБ Про на компанию, ее приоритеты. В основе исследования – данные из открытых источников, официальных отчетов компании, платная аналитика по рынку, экспертные знания консультантов и аналитиков АРБ Про. Для подготовки исследования аналитиками не использовались закрытые внутренние документы компании.

it-arb.ru

info@arb-pro.ru | info@training-institute.ru

www.arb-pro.ru | www.training-institute.ru

ИНСТИТУТ ТРЕНИНГА
TRAINING INSTITUTE



АРБ ПРО